



ЈЗУ Дома здравља „Свети Сава“ Теслић
ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ
за период 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Април 2026. године

Садржај

Садржај	1
УВОД	3
I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ОРГАНИЗАЦИЈИ	4
I.1. Расположиви људски ресурси	5
<i>I.1.a. Промјене у кадру у 2025. години</i>	6
I.2. Материјални ресурси.....	8
<i>I.2.a. Простор</i>	8
<i>I.2.б. Земљиште</i>	9
<i>I.2.в. Опрема</i>	9
II ПЕРИОД ЗА КОЈИ СЕ ПОДНОСИ ИЗВЈЕШТАЈ	10
III ЗАКОНСКА ОСНОВА	10
IV УСЛУГЕ КОЈЕ ПРУЖА КОРИСНИЦИМА	12
V РАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА	13
V.1. Спроведене активности у назначеном периоду	13
<i>V.1.a. Превентивне активности</i>	13
<i>V.1.б. Здравствено-превентивне активности</i>	13
<i>V.1.в. Реализација плана обуке</i>	14
V.2. Остварени резултати.....	16
<i>V.2.a. Реализација циљева</i>	16
<i>V.2.б. Извјештај о извршеним услугама у 2025. години</i>	16
<i>V.2.в. Реализација Плана инфраструктурних инвестиција</i>	18
<i>V.2.г. Реализација Плана набавке</i>	19
V.3. Остварени резултати.....	22
<i>V.3.1. Формирање и расподела укупног прихода</i>	22
<i>V.3.2.Обавезе и потраживања по завршном рачуну за 2025. годину</i>	22
<i>V.3.3.Расходи</i>	23
<i>V.3.4.Инвестиције по врстама (навести врсту и вриједност инвестиција)</i>	24
<i>V.3.5.Трошкови управљачких структура</i>	24
<i>V.3.6.Квалификациона структура запослених</i>	24
<i>V.3.7.Стање функционалне организације</i>	25
V.4. Проблеми у раду	26
<i>V.4.1. Кључни изазови и проблеми у раду</i>	26
<i>V.4.1. Реализоване мјере за рјешавање проблема у току 2025. године</i>	27
V.5. Приједлог мјера за унапређење рада.....	28

VI ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД	29
VI.1. Циљеви и задаци – који су циљеви и задаци за наредни период.....	29
<i>VI.1.a. Општи циљеви</i>	29
<i>VI.1.b. Посебни циљеви</i>	29
<i>VI.1.v. Планиране активности које ће се пратити</i>	30
VI.2. Образовање и стручно усавршавање	30
VII ЗАКЉУЧАК – ПОРУКА.....	32
VIII ПОДНОСИЛАЦ ИЗВЈЕШТАЈА	33

УВОД

Јавна здравствена установа Дом здравља „Свети Сава“ Теслић, као један од учесника у здравственом систему РС пружа примарну здравствену заштиту становништву града Теслића и представља први ниво контакта становника Теслића са здравственим системом.

Полазећи од обавезе која проистиче из Статута Дома здравља Теслић, Статута града Теслића, као оснивача и других позитивно-правних прописа, Дом здравља доноси извјештај о реализацији плана рада за протеклу годину.

Овај извјештај се доставља Управном одбору и Скупштини града, као оснивачу.

I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ОРГАНИЗАЦИЈИ

Дом здравља „Свети Сава“ Теслић, као Јавна здравствена установа и један од сегмената укупног здравственог система Републике Српске пружа примарну здравствену заштиту становништву града Теслића.

У Дому здравља „Свети Сава“ Теслић је у 2025. години било регистровано 34.424 особа, од чега су 28.785 осигурана лица.

Оснивач:	Град Теслић
Назив установе:	Јавна здравствена установа Дом здравља „Свети Сава“ Теслић
Адреса установе:	Марка Пејића бр. 8, 74270 Теслић
ЛИБ:	4401295450001
Овлашћено лице:	Младен Кованушић, дипл. економиста, директор

I.1. Распожовиви људски ресурси

У Дому здравља „Свети Сава“ Теслић је на 30.10.2025. години било запослено укупно 159 радника од чега:

Р/б	Квалификациони састав запослених	Број запослених радника са 31.12.2025. године
1	доктори специјалисти	16
2	доктор медицине	9
3	доктор медицине - специјализант	4
4	доктори стоматологије специјалисти	1
5	доктори стоматологије	3
6	здравствени сарадници ВСС	3
7	здравствени техничари - ВШС	5
8	здравствени техничари - ССС	74
9	УКУПНО МЕДИЦИНСКИ КАДАР	115
10	немедицински радници-ВСС	5
11	немедицински радници-остали	27
12	возачи	12
13	УКУПНО НЕМЕДИЦИНСКИ КАДАР	44
14	УКУПНО	159

Укупно 4 доктора медицине је у 2025. години на специјализацији.

Организациона шема Дома здравља је следећа (дијаграм се налази на страни бр. 7):

- Служба економско-правних и општих послова,
- Служба породичне медицине са 19 тимова Породичне медицине (од чега је 10 тимова у Централном пункту и 9 састављено од теренских амбуланти (Ђулићи, Булетић, Прибинић, Шњеготина, Г. Липље, Чечава, Витковци, Каменица, Слатина, Младиковине, Блатница, Криваја и Очауш),
- Служба хитне медицинске помоћи,
- Служба РТГ и УЗВ дијагностике,
- Служба лабораторијске дијагностике,
- Служба превентивне, дјечије и опште стоматологије,
- Служба консултативно-специјалистичке заштите из педијатрије,
- Служба консултативно-специјалистичке заштите из гинекологије,
- Хигијенско-епидемиолошка служба,
- Центар за базичну рехабилитацију у заједници,
- Центар за ментално здравље.

1.1.a. Промјене у кадру у 2025. години

У току 2025. године промјене у кадру су биле:

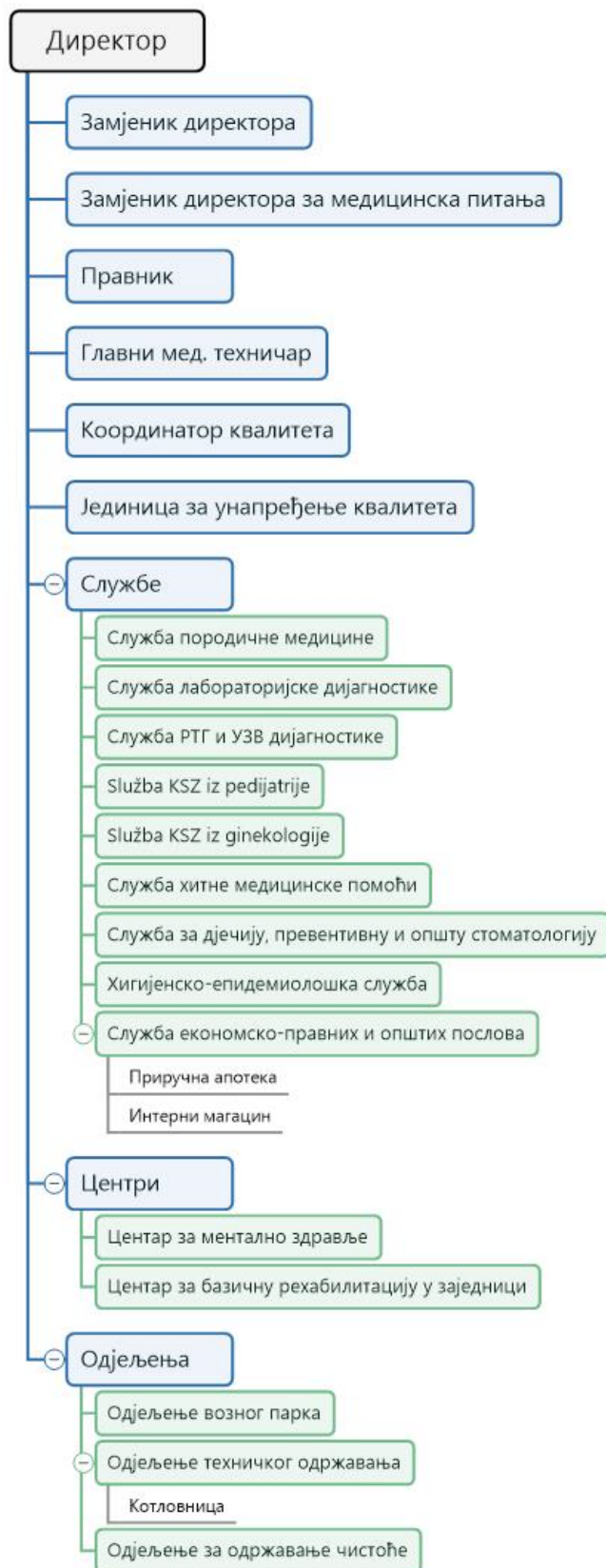
- 8 радника је отишло у пензију од чега су:
 - 3 медицинска техничара;
 - 2 спремачице;
 - 1 благајник;
- 5 радника су направила споразумни раскид уговора:
 - 3 доктора медицине;
 - 1 медицински техничар;
 - 1 физиотерапеутски техничар;
- 1 раднику је истекао уговор на одређено:
 - 1 логопед - приправник;

Укупан број запослених на почетку 2025. године _____ 163 радника

Укупан број запослених на крају 2025. године _____ 161 радника

Укупан број запослених радника је у складу са Систематизацијом Дома здравља.

Дијаграм: Организациона шема ЈЗУ Дома здравља „Свети Сава“ Теслић



I.2. Материјални ресурси

I.2.a. Простор

Дом здравља Теслић у свом саставу садржи објекте Централног пункта у граду, и објекте на терену. Централни пункт се састоји од четири објекта (зграде за обављање медицинских дјелатности), приземље старе радничке амбуланте са подрумским простором, кухиње и приземне зграде са гаражом.

На терену здравствена дјелатност се одвија у 12 амбуланти.

Укупна површина објеката које користи Дом здравља Теслић је око 4.130 m².

Централни пункт

- **Зграда 1 (зграда Управе)** Зграда се састоји од приземља и спрата, укупне корисне површине од око 400 m². У приземљу зграде функционишу 4 амбуланте Породичне медицине а на спрату се налазе канцеларије Управе, које заузимају око 200 m².
- **Дограђени дио објекта Зграда 1 (зграда Управе)** Зграда се састоји од приземља и спрата, укупне корисне површине од 433 m². У приземљу дограђеног дијела зграде смјештена су 2 тима Породичне медицине, а на спрату се налазе просторије Службе лабораторијске дијагностике.
- **Зграда 2** Зграда се састоји од подрума, приземља и спрата са укупном корисном површином од око 1.100 m². У приземљу зграде је смјештено 5 амбуланти Породичне медицине са пратећим просторним садржајем и РТГ салом. На спрату зграде се налазе службе КСЗ из педијатрије и гинекологије. У подрумском простору који је површине око 250 m² и простире се испод једне половине зграде, смјештена је котловница, вешерај и једна просторија за архивски материјал.
- **Зграда 3 (ЦБР)** Ова зграда представља најстарији објекат у централном дијелу Дома здравља, изграђена је у периоду 1950-1960. Састоји се од спрата и приземља укупне корисне површине од око 350 m².
- **Зграда 4 (зграда медицине рада)** Објекат изграђен у периоду 1980-1981 године под називом „зграда медицине рада“. Састоји се од приземља и два спрата, укупне корисне површине од око 1.050 m². У приземљу зграде смјештена је Станица хитне помоћи и РТГ дијагностика са мамографијом. На првом спрату се налазе Хигијенско-епидемиолошка служба и Центар за ментално здравље. На другом спрату се налазе Стоматолошка служба, ЕЕГ кабинет и Офталмолошка амбуланта.
- **Зграда 5 (зграда старе радничке)** Грађена је из двије етажес, од чега спрат представљају 4 мања стана који су грађени као „намјенски станови“ да би након рата законодавац дозволио откуп тих станова у приватно власништво. Приземље зграде од око 150 m² корисне површине припада Дому здравља и тренутно је по основу Уговора изнајмљен. Ова зграда такође садржи и један дио подрумског простора који је раније кориштен, а сада се налази у нефункционалном стању, од чега је један дио без одобрења користе станари зграде.
- **Зграда са гаражама** Је приземни објекат укупне корисне површине од око 150m².
- **Амбуланта Очауш** Изграђена је у склопу Омладинског дома у истој мјесној заједници, укупне површине од око 50 m².

- **Амбуланта Витковци** Зграда је грађена као „здравствена станица“. То је приземница, монтажног типа, укупне површине од око 150 m² а тренутно се користи само простор намијењен за амбуланту Породичне медицине.
- **Амбуланта Шњеготина** Егзистира у простору основне школе, у једној великој учионици, површине око 50 m².
- **Амбуланта Криваја** Укупне корисне површине око 50 m², изграђена 2001 године средствима општине.
- **Амбуланта Блатница** Приземна зграда укупне корисне површине од око 220 m², од чега је тренутно у употреби простор намијењен само за рад амбуланте Породичне медицине
- **Амбуланта Слатина** Укупне корисне површине од око 140 m².
- **Амбуланта Каменица** Егзистира у простору зграде Мјесне заједнице о чијем трошку је и обновљена. Простор је величине око 50 m².
- **Амбуланта Чечава** Корисна површина амбуланте је око 140 m².
- **Амбуланта Булетић** Простор амбуланте је у склопу зграде Мјесне заједнице укупне површине око 50 m².
- **Амбуланта Прибинић** Простор амбуланте је величине око 60 m².
- **Амбуланта Липље** Простор амбуланте је величине око 50 m².
- **Амбуланта Младиковине** Простор амбуланте је величине око 50 m².
- **Амбуланта Ђулићи** Егзистира у простору зграде Мјесне заједнице. Реконструкцију и обнову простора је финансирао Дом здравља. Укупна површина простора је 113,50 m².

1.2.б. Земљиште

Према подацима из Земљишно-књижног изватка бр. 458 за К.О. Теслић град ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић је уписан са правом својине у удјелу 1:1 на земљишту уз зграде површине 8.691 метар квадратни.

Парцела бр. 406/19 Парк, површине 1.383 метра квадратних К.О. Теслић град, које се налази у комплексу Зграде централног пункта Дома здравља, уписан у „Б“ власничком листу са правом власништва 1:1 ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава Теслић“ у привременом листу непокретности.

1.2.в. Опрема

Опрема у Дому здравља Теслић се може подијелити на:

- **Основна средства,** у која спадају разне врсте апарата, машине, пећи, возила, крупни канцеларијски и други намјештај итд.
- **Ситни инвентар** у који спадају медицински инструменти, алати и други ситни канцеларијски инвентар.
- **Потрошна средства** као што су ампулирани лијекови, потрошни санитарски материјали, канцеларијски материјали, средства за чишћење, ХТЗ опрема, гориво и мазиво итд.

II ПЕРИОД ЗА КОЈИ СЕ ПОДНОСИ ИЗВЈЕШТАЈ

ГОДИШЊИ: Од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

III ЗАКОНСКА ОСНОВА

ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић функционише сходно следећим законским основама:

Стратешка документа:

1. Програм здравствене политике и стратегије за здравље у РС
2. Стратегија примарне здравствене заштите
3. Остале стратегије у саставу Стратегије за здравље у РС

Закони, Правилници и Уговори:

1. Закон о здравственој заштити
2. Закон о здравственом осигурању
3. Закон о заштити становништва од заразних болести
4. Закон о заштити од нејонизујућег зрачења
5. Закон о радијационој и нуклеарној безбједности у БиХ
6. Закон о раду
7. Закон о платама
8. Закон о празницима у РС
9. Закон о пензијском и инвалидском осигурању
10. Закон о запошљавању
11. Закон о правима бораца, војних инвалида и породица погинулих бораца
12. Закон о слободи приступа информацијама
13. Закон о заштити личних података
14. Закон о евиденцијама у области здравствене заштите
15. Општи колективни уговор
16. Посебан колективни уговор
17. Правилник о садржају, обиму и начину остваривању права на здравствену заштиту
18. Правилник о приправничком стажу
19. Правилник о начину пријављивања и евиденцији заразних болести
20. Правилник о условима за почетак рада здравствене установе
21. Правилник о основима стандарда и нормативу здравствене заштите
22. Правилник о обавезним здравственим прегледима
23. Правилник о начину спровођења здравственог надзора
24. Правилник о начину регистрације осигураних лица
25. Правилник о коришћењу здравствене заштите изван РС
26. Правилник о медицинској документацији, евиденцијама и извјештајима
27. Правилник о начину пријављивања, садржају евиденције и пријаве о заразним болестима
28. Правилник о пријављивању дијабетеса
29. Правилник о условима прописивања и издавања лијека

30. Правилник о поступку утврђивања смрти лица
31. Правилник о поступку сертификације и акредитације здравствене установе
32. Правилник о продуженој медицинској рехабилитацији
33. Правилник о принципима, условима и критеријумима за закључивање уговора
34. Правилник о управљању медицинским отпадом
35. Правилник о имунизацији и хемопрофилакти
36. Правилник о врстама мјерила и периодима верификације

Нормативна акта Установе:

1. Статут Дома здравља Теслић
2. Правилник о платама у ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић
3. Правилник о дјелокругу послова и радних задатака и броју извршилаца(систематизација).
4. Правилник о специјализацијама
5. Правилник о дисциплинској и материјалној одговорности радника
6. Правилник о остваривању здравствене заштите
7. Правилник о превенцији и борби против корупције у Дому здравља
8. Правилник о забрани пушења
9. Правилник о канцеларијском пословању
10. Правилник о начину и роковима вршења пописа
11. Правилник о рјешавању стамбених потреба радника
12. Правилник о заштити и здрављу на раду
13. Правилник о рачуноводственом надзору и интерним контролним поступцима
14. Правилник о заштити од пожара
15. Правилник критеријумима за додјелу студентских стипендија
16. Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама
17. Правилник о раду и употреби возила возног парка
18. Правилник о поступку Јавних набавки у ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић,
19. Правилник о директном споразуму у поступку јавних набавки ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић.
20. Сертификациони стандарди и документи
21. Етички кодекс
22. Правила кућног реда
23. Појединачни колективни уговор за запослене у ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић
24. Пословни кодекс
25. Кодекс пословне етике
26. Кодекс лљкарске етике
27. Листа категорија регистраторског материјала са роковима чувања
28. Појединачни Колективни Уговор за раднике запослених у ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић.
29. Акт о процјени ризика у ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић
30. Програм за заштиту од зрачења са одлуком о одређивању лица одговорног за заштиту од зрачења.
31. Пословник о раду Управног одбора.

IV УСЛУГЕ КОЈЕ ПРУЖА КОРИСНИЦИМА

Примарни ниво здравствене заштите, коју пружа ова јавна здравствена установа, а коју је пружала и у 2025. години обухвата:

- Активности на промоцији здравља,
- Здравствену едукацију грађана о најчешћим здравственим проблемима, методама њихове идентификације и контроле,
- Превенцију, дијагностику, лијечење и рехабилитацију болести и повреда,
- Хитну медицинску помоћ,
- Откривање и редукцију фактора ризика масовних незаразних болести,
- Превентивну, дјечију и општу стоматологију,
- Заштиту и унапређење менталног здравља,
- Рехабилитацију у заједници,
- Имунизацију против заразних болести,
- Лијечење у кући,
- Хитни санитетски превоз,
- Обезбјеђивање лијекова и других медицинских средстава,
- Послове хигијенско – епидемиолошке дјелатности и
- Превенцију и праћење епидемиолошке ситуације

V РАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА

V.1. Спроведене активности у назначеном периоду

V.1.a. Превентивне активности

Осим наведених услуга лијечења и дијагностике, ова здравствена установа улаже додатне напоре да организује рад и активности на превенцији болести и здравственом просвјешћивању наших корисника, у настојању да код њих створимо навику да брину о свом здрављу.

У том циљу Дом здравља Теслић је у 2025. години урадио следеће:

1. На нивоу породичне медицине урађено је:
 - 22 радионица / промотивних активности
 - 702 превентивних прегледа
 - 154 едукација
 - 154 планираних кућних посјета
2. На нивоу КСЗ педијатријске службе урађено је
 - 253 превентивних прегледа дјете 0-1 године
 - 295 превентивних прегледа дјете 1-6 године

V.1.b. Здравствено-превентивне активности

У 2025. години је Дом здравља Теслић је организовао и реализовао следеће планиране промотивно-превентивне активности:

1. Поводом обиљежавања мјесеца борбе против рака грлића материце 31.01.2025. године спроведене су промотивно превентивне активности, подјела промотивног материјала.
2. Поводом обиљежавања Свјетског дана здравља од 07.04.-11.04.2025. године одржано је више активности:
 - 07.04.2025. године у Средњој мјешовитој школи Јован Дучић одржано је предавање на тему Репродуктивно здравље и значај вакцина против ХПВ-а. Предавачи су били др Стојан Смиљанић, специјалиста епидемиологије и др Жељка Симић, специјалиста гинекологије,
 - 08.04.2025. године др Александар Миличевић и др Свјетлана Митровић одржали су предавање ученицима 3.и 4. разреда Основних школа „Петар Петровић Његош“ и „Вук Караџић“ на тему Исхрана и физичка активност дјете и Прекомјерна изложеност екранима,
 - 09.04.2025. године реализоване су превентивне активности :мјерење шећера у крви, крвног притиска и тјелесне тежине, подјела промотивног материја у амбуланти породичне медицине Витковци.
 - 10.04.2025. године др Радиславка Тодић одржала је предавање у Основној школи Иво Андрић, Ђулићи на тему Правилно држање тијела и физичка активност. Такође исти дан испред просторија кино сале Теслић реализоване су превентивне активности :мјерење шећера у крви, крвног притиска и тјелесне тежине, подјела промотивног материјала.

- 11.04.2025. године реализоване су превентивне активности :мјерење шећера у крви, крвног притиска и тјелесне тежине, подјела промотивног материјала у амбуланти породичне медицине Чечава.
- 3. 15.05.2025. године Обиљежен свјетски дан породице, тим поводом обављене су кућне посјете социјално угроженим породицама.
- 4. 06.06.2025. године одржан састанак са Удружењем слијепих и слабовидних лица са циљем јачања сарадње и унапређења услова за особе са оштећењем вида.
- 5. Мјесец август је посвећен подизању свијести о спиналној мишићној атрофији-СМА. У сарадњи са Савезом за ријетке болести Републике Српске 30.08.2025. године организована је активност – За СМА трчим и ја.
- 6. Поводом мјесеца борбе против рака дојке – Рози октобар обављени су превентивни мамографски прегледи дојки у Дому здравља а такође мобилни мамограф је био доступан у амбулантама Чечава, Витковци, Булетић, Ђулићи, Прибинић, Каменица, Блатница и Очауш.
- 7. 24.09.2025. године обиљежен је Свјетски дан без аутомобилског дима.
- 8. 29.09.2025. године обиљежен је Свјетски дан срца уз мото „Држи ритам , не стај“ уз подјелу промотивног материјала.
- 9. 10.10.2025. године у Центру за ментално здравље обиљежен је Свјетски дан менталног здравља.
- 10. 30.10.2025. године у Центру за промоцију здравља и превенцију болести реализована је радионица „ Превенција карцинома дојке“. Радионицу су организовале специјалиста породичне медицине др Дијана Томић Продановић и Маја Гачић, медицински техничар.
- 11. 14.11.2025. године у сарадњи са удружењем „ Дијабетес“ Теслић у просторијама сале биоскопа Теслић обиљежен је Свјетски дан борбе против дијабетеса. Тим поводом је одржано и интерактивно предавање у Центру за младе, Теслић, предавач је био специјалиста породичне медицине др Александар Миличевић.
- 12. 18.11.2025. године обиљежен Европски дан свјесности о употреби антибиотика.
- 13. У мјесецу новембру спроведена је превентивна кампања против карцинома простате током које се превентивно одређивао ПСА.
- 14. У периоду 02.12.2025. - 04.12.2025. године одржана је едукација из БЛС-а (основне мјере одржавања живота). Обуку су успјешно завршили доктори медицине, медицински техничари и возачи санитетских возила.

V.1.v. Реализација плана обуке

1. Законом дефинисане обуке
 - Извршена обука запослених из противпожарне заштите;
 - Извршена обука из области заштите на раду.
2. Краткорочне едукације:

Током 2025. године у оквиру Програма континуиране медицинске едукације, Актив доктора медицине је организовао предавања акредитована од стране Министарства здравља и социјалне заштите РС и то:

 - ' Када контрола притиска постаје много више'
 - Предавање одржано 15.05.2025.
 - Предавач: др Јелена Јованић, субспец. кардиолог, УКЦ Бања Лука
 - ' Инфекције уринарног тракта. Синергистички ефекат алфалипоинске киселине и микронутријената у контроли полинеуропатија '
 - Предавање одржано 17.09.2025.

- Предавачи: др Дијана Томић Продановић, специјалиста породичне медицине, ДЗ Теслић, др Јадранка Цицовић Пајуновић, специјалиста интерне медицине, ОБ Добој, др Радиславка Тодић, специјалиста физикалне медицине и рехабилитације, ДЗ Теслић.
 - 'Повежимо се са животом'
 - Предавање одржано 21.10.2025.
 - Предавачи: др Сања Славујевић, специјалиста неурологије, ОБ Добој, др Никола Дивић, специјалиста психијатрије, ДЗ Теслић
 - 'Трострука контрола артеријске хипертензије'
 - Предавање одржано 14.11.2025.
 - Предавач: др Милан Благојевић, специјалиста кардиолог, ОБ Добој.
3. Доктори медицине и медицински техничари наше установе су учествовали и на међународним конгресима и едукацијама како слиједи:
- 28.02. – 01.03.2025. године – ХИСПА – Међународни конгрес, Београд: На конгресу активно учешће је узео др Младен Ђурић као излагач стручног рада „Значај дуплекс ултрасонографије каротидних артерија у превенцији можданог удара града Теслића „ те као модератор на тему „ Хипертензија“ на панел дискусији.
 - 10.04. – 12.04.2025. године – Симпозијум удружења гинеколога и опстетричара Републике Српске на Бања Врућици, Теслић. Учешће су узеле др Жељка Симић, специјалиста гинекологије и акушерства и гинеколошко-акушерски техничар Цвијета Јотановић.
 - 11.09. – 14.09.2025. године – одржан Пети симпозијум доктора медицине са међународним учешћем под називом „Промоција знања – превенција болести“, активно учешће су узели др Стојан Смиљанић, специјалиста епидемиологије и др Дајана Очаушанин Стојичић, специјализант породичне медицине. Др Ранка Хаџи-Стевић је успјешно завршила ЕКГ радионицу а др Јована Радонић УЗВ дијагностику дојке.
 - 26.09. – 28.09.2025. године Одржан је шести национални конгрес кардиолога републике српске. Учешће су узели: Др Младен Ђурић, др Саша Радешић, др Весна Бубић Радешић, др Ранка Хаџи-Стевић и др Зага Ђукановић.
 - 18.10. – 19.10.2025. године на Јахорини је одржан едукативни викенд за љекаре породичне медицине на тему хипертензије, хроничне венске и хемороидалне болести. Скупу су присуствовали: Др Младен Ђурић, др Саша Радешић, др Весна Бубић Радешић, др Дијана Томић Продановић, др Ранка Хаџи-Стевић и др Кристина Савић
4. Сталне едукације особља из области квалитета и сигурности :
- едукације особља о контроли инфекција,
 - едукације особља о коришћењу опреме,
 - едукације особља из области квалитета и сигурности и
 - обуке о управљању медицинским отпадом.
5. Специјализације и стручно усавршавање у 2025. години:
- Породична медицина започела у новембру 2022. године,
 - Радиологија започела у октобру 2022. године,
 - Породична медицина започела у новембру 2023. године,
 - Породична медицина започела у новембру 2024. године.

V.2. Остварени резултати

V.2.a. Реализација циљева

Планирани циљеви Дома здравља Теслић у 2025. години представљају наставак одржавања и сталног унапређење квалитета здравствене заштите становништва.

Анализирајући свој рад у 2025. години кроз прописане извјештаје и евиденције о извршењу појединачних периодичних планова установили смо, да је ова здравствена установа здравствену заштиту становништву пружала у складу са прописаним законском регулативом, процедурама и упутствима, који се базирају на стандардима сигурности и квалитета здравствене заштите.

V.2.б. Извјештај о извршеним услугама у 2025. години

Примарни ниво здравствене заштите, коју пружа ова здравствена установа обухвата следеће активности.

- Активности на промоцији здравља,
- Здравственој едукацији грађана о најчешћим здравственим проблемима, методама њихове идентификације и контроле,
- Превенцију, дијагностику, лијечење и рехабилитацију болести и повреда,
- Хитну медицинску помоћ,
- Откривање и редукцију фактора ризика масовних незаразних болести,
- Превентивну, дјечију и општу стоматологију,
- Заштиту и унапређење менталног здравља,
- Рехабилитацију у заједници,
- Имунизацију против заразних болести,
- Лијечење у кући,
- Послове хигијенско-епидемиолошке дјелатности,
- Хитни санитетски превоз,
- Обезбјеђивање лијекова и других медицинских средстава,
- Здравствену заштиту дјете,
- Здравствену заштиту жена,
- Лабораторијску дијагностику и
- РТГ и УЗВ дијагностику.

Табела. Реализација услуга у 2025. години

Назив дјелатности/тима	Укупан број ПРЕГЛЕДА	Укупан број ОСТАЛИХ УСЛУГА
ПОРОДИЧНА МЕДИЦИНА	130.081	70.597
Тим 1	6.501	2.033
Тим 2	8.942	6.470
Тим 3	10.116	5.540
Тим 4	7.593	3.859
Тим 5	6.953	2.016
Тим 6	9.506	2.657
Тим 7	8.906	6.524
Тим 8	9.641	6.088
Тим 9	10.053	4.225
Тим 15	7.645	4.381
Амб. Булићи	2.871	645
Амб. Булетић	4.186	2.369
Амб. Прибинић	5.478	4.344
Амб. Шљеботина	957	685
Амб. Липље	30	10
Амб. Чечава	5.598	2.868
Амб. Витковици	2.671	1.431
Амб. Каменица	2.051	1.421
Амб. Слатина	424	385
Амб. Блатница	5.512	4.618
Амб. Младиковине	440	107
Амб. Криваја	1.539	1.401
Амб. Очауш	2.047	1.751
Друга смјена Породичне медицине	10.421	4.778
ХИТНА МЕДИЦИНСКА ПОМОЋ	18.797	9.760
ЦЕНТАР ЗА МЕНТАЛНО ЗДРАВЉЕ	3.334	7.396
ЦЕНТАР ЗА БАЗИЧНУ РЕХАБИЛИТАЦИЈУ	6.638	65.592
КСЗ ИЗ ПЕДИЈАТРИЈЕ	2.562	890
КСЗ ИЗ ГИНЕКОЛОГИЈЕ	6.642	1.472
ХИГИЈЕНСКО-ЕПИДЕМИОЛОШКА СЛУЖБА	2.852	1.572
ЛАБОРАТОРИЈА		248.294
РТГ И УЗВ ДИЈАГНОСТИКА	УЗВ прегледи 2.011	Услуге 5.968
	Мамографски прегледи 283	Експозиције 12.219
СТОМАТОЛОГИЈА	4.089	10.477
САНИТЕТСКИ ПРЕВОЗ		314.166
Остали санитетски превоз ХИТНА МЕДИЦИНСКА ПОМОЋ		2.397
Превоз санитетским возилом СЕКУНДАРНИ		158.376
Превоз санитетским возилом ХЕМОДИЈАЛИЗА		135.729
Остали санитетски превоз ТЕРЦИЈАРНИ НИВО		17.664

V.2.в. Реализација Плана инфраструктурних инвестиција

Финансирање инфраструктурних инвестиција у подручју објеката који су значајни у 2025. години условљени су финансијским могућностима, односно инвестирање је вршено из властитих.

Јавна здравствена Установа Дом здравља „Свети Сава“ Теслић је током 2025. године је на основу Плана инфраструктурних инвестиција и Плана јавних набавки за 2025. годину, реализовала испод наведене инфраструктурне инвестиције:

1. Реконструкција система гријања у амбуланти Прибинић
2. Насипање паркинг површина у теренским амбулантама
3. Уградња столарије у просторијама тимова 1/2/9 (ординације и превијалиште)

V.2.g. Реализација Плана набавке

Табела. Реализација редовних јавних набавки у 2025. години

Ступање на снагу	Назив јавне набавке
24.12.2025	Лабораторијски материјал
17.10.2025	Гориво
18.08.2025	Пелет
25.12.2025	Потрошни медицински материјал и дијагностичке потрепштине
22.09.2025	Санитетско возило са креветом-половно
06.06.2025	Стоматолошки материјал
29.07.2025	Средства за чишћење
03.10.2025	Дрво за огрев
03.09.2025	ХТЗ опрема
22.09.2025	
19.05.2025	Рекламни материјал
07.10.2025	
01.11.2025	
27.03.2025	Ситни канцеларијски материјал
19.05.2025	Рачунарска опрема
31.07.2025	Разни медицински уређаји и производи
15.10.2025	
16.10.2025	
24.04.2025	Ауто гуме
16.05.2025	Намјештај
02.10.2025	
06.10.2025	
26.06.2025	Климе
18.07.2025	
28.07.2025	
01.07.2025	Технички материјал
10.11.2025	Електро материјал
04.08.2025	Штампани канцеларијски материјал
27.03.2025	Тонери
10.10.2025	Вакцине
26.09.2025	Опрема за видео надзор
26.03.2025	Стоматолошки инструменти
19.06.2025	
26.03.2025	Папир
26.03.2025	Материјал за протетику
05.08.2025	
26.03.2025	Уље за моторна возила
11.09.2025	Телевизори
01.04.2025	Кисеоник
19.11.2025	Обнова Kaspersky Endpoint Securty for Busoness антивирусне лиценце

02.04.2025	Родентициди за ДДД
09.04.2025	Траке за шук
10.11.2025	Вода,сокови и кафа
26.03.2025	УПС апарати
28.04.2025	
24.06.2026	
02.10.2025	Ролетне
15.05.2025	Лабораторијски апарат
16.05.2025	Имунохемијски апарат
11.04.2025	Воће
05.06.2025	Спужве
10.06.2025	Етикете за лабораторију
28.07.2025	Линеарна сонда за ултразвучни апарат Acuson NX3 за потребе Јзу Дом здравља "Свети Сава" Теслић
23.06.2025	Мадраци
23.06.2025	Грађевински материјали
01.07.2025	Лабораторијски материјал - Лотови 2
15.05.2025	Сервисирање и одржавање возила
05.11.2025	Коришћење EcoOne сервиса
15.12.2025	Угоститељске и хотелске услуге и Анекса II
09.12.2025	
04.12.2025	
04.11.2025	
12.09.2025	
09.04.2025	
31.03.2025	
09.08.2025	
24.09.2025	
12.04.2025	
12.04.2025	
15.03.2025	
10.03.2025	
12.02.2025	Услуге образовања и стручног усавршавања из Анекса II
19.02.2025	
24.10.2025	
10.11.2025	
14.11.2025	
15.12.2025	Верификација медицинских уређаја-ЕКГ апарата и дефибрилатора
16.06.2025	Сервис рачунарске опреме
10.07.2025	
18.09.2025	Вањске контроле у лабораторији
03.08.2025	Осигурање имовине и аутомобила
15.07.2025	Сервис ЕКГ апарата и УЗВ апарата
04.09.2025	
01.07.2025	Осигурање радника
28.03.2025	Баждарење мјерача крвног притиска и вага

28.03.2025	Поправак пећи-котла
08.10.2025	Поправак и одржавање централног гријања
29.09.2025	Умрежавање теренских амбуланти у централни систем
07.10.2025	Систем гријања у амбуланти Прибинић
10.10.2025	Насипање паркинг површина теренским амбулантама
29.10.2025	Уградња столарије и адаптација у служби породичне медицине

V.3. Остварени резултати

V.3.1. Формирање и расподела укупног прихода

Економски код	Формирање и расподела укупног прихода	2025. година
1	2	3
721200	Приходи од давања у закуп - дом здравља "Свети Сава"	20.204
722500	Приходи од пружања јавних услуга	6.730.509
787211	Трансфери између раз. јединица власти (од ентитета)	534.318
ПРИХОДИ (ОСИМ ОБРАЧУНСКИХ)		7.285.031
931112	Примици по основу излазног пореза на додату вриједност који се наплаћује од купаца	24.012
938111	Примици за накнаде плата за породично одсуство који се рефундирају од фонда обавезног социјалног осигурања	202.628
938121	Примици за накнаде плата за вријеме боловања који се рефундирају од фонда обавезног социјалног осигурања	64.308
ПРИМИЦИ		290.948
УКУПНИ ПРИХОДИ (ОСИМ ОБРАЧУНСКИХ) И ПРИМИЦИ		7.575.979

V.3.2.Обавезе и потраживања по завршном рачуну за 2025. годину

Економски код	Обавезе и потраживања по завршном рачуну	2025. год.
1	2	3
222111	Обавезе за нето плате и накнаде плата за вријеме боловања, родитељског одсуства и осталих накнада плата које се не рефундирају	289.728
222113	Обавезе за плате и накнаде плата - порез на доходак	22.191
222198	Обавезе за збирне доприносе на плату	140.244
222211	Обавезе за нето накнаде трошкова и осталих личних примања запослених по основу рада, отпремнина и једнократних помоћи	13.009
222213	Обавезе за накнаде – порез на доходак	0
222298	Обавезе за збирне доприносе на накнаде	0
223111	Обавезе за набавку робе и услуга у земљи	179.564
223112	Обавезе за набавку сталне имовине у земљи	959
223121	Обавезе према физичким лицима у земљи	21.382
223151	Обавезе за порезе и доприносе на терет послодавца у земљи	18.287
223161	Порез на додату вриједност по издатим фактурама	2.740
223181	Обавезе за примљене авансе у земљи	18.609
223199	Остале обавезе у земљи	2
ОБАВЕЗЕ		706.715
121211	Редовни трезорски рачун у домаћој валути	452.463
123	Краткорочна потраживања	347.699
127	Краткорочна разграничења	55.845
129	Краткорочна финансијска имовина и разграничења из трансакција између или унутар јединица власти	196.534
ПОТРАЖИВАЊА		600.078

V.3.3.Расходи

Екон. код	О П И С	Будет 2025	Реалокације	Реалоциран бюджет	Извршење 2025	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7
НАЗИВ КОРИСНИКА БУЏЕТА: Дом здравља "Свети Сава" ШИФРА КОРИСНИКА: 0103700						
410000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	6.355.000	-80.000	6.275.000	6.322.938	101
411000	Расходи за лична примања	5.260.000	0	5.260.000	5.188.533	99
411100	Бруто плате и накнаде	4.910.000	0	4.910.000	4.968.713	101
411200	Накнаде трошкова запослених	150.000	0	150.000	116.894	78
411300	Расходи за накнаду плата запос. за вријеме боловања	100.000	0	100.000	0	0
411400	Отпремнине и једнократне помоћи	100.000	0	100.000	102.926	103
412000	Расходи по основу коришћења роба и услуга	1.060.000	-85.000	975.000	1.110.515	114
412200	Расходи по основу утрошка енергије, комун. усл.	130.000	45.000	175.000	222.221	127
412300	Расходи за режијски материјал	5.000	0	5.000	3.104	62
412400	Расходи за медицински материјал	5.000	0	5.000	4.967	99
412500	Расходи за текуће одржавање	180.000	-50.000	130.000	170.380	131
412600	Расходи по основу путовања и смјештаја	130.000	0	130.000	128.442	99
412700	Расходи за стручне услуге	160.000	0	160.000	154.328	96
412900	Остали непоменути расходи	450.000	-80.000	370.000	427.073	115
415000	Грантови	30.000	0	30.000	19.100	64
415200	Текући грантови	30.000	0	30.000	19.100	64
419000	Расходи по судским рјешењима	5.000	5.000	10.000	4.790	48
419100	Расходи по судским рјешењима	5.000	5.000	10.000	4.790	48
510000	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	550.000	230.000	780.000	822.155	105
511300	Издаци за набавку постројења и опреме	100.000	230.000	330.000	259.670	79
511200	Издаци за инвестиционо одржавање зграда	50.000	20.000	70.000	0	0
511300	Набавка опреме и намјештаја	50.000	210.000	260.000	259.670	100
516000	Издаци за ситан инвентар	450.000	0	450.000	562.485	125
516100	Издаци за ситан инвентар	450.000	0	450.000	562.485	125
630000	ОСТАЛИ ИЗДАЦИ	235.000	380.000	615.000	686.566	112
631000	Остали издаци	45.000	380.000	425.000	421.226	99
631100	Издаци по основу пореза на додату вриједност	30.000	0	30.000	27.437	91
631900	Остали издаци-неизмирене обавезе	15.000	380.000	395.000	393.789	100
638000	Остали издаци из трансакција између јединица власти	190.000	0	190.000	265.340	140
638100	Остали издаци из трансакција између јединица власти	190.000	0	190.000	265.340	140
УКУПНИ РАСХОДИ		7.140.000	530.000	7.670.000	7.831.659	102

V.3.4.Инвестиције по врстама (навести врсту и вриједност инвестиција)

Р. бр.	Врста инвестиције	2025. год.	План 2026. год.
1	2	3	4
1	Објекти	0,00	
2	Опрема	259.669,61	

V.3.5.Трошкови управљачких структура

	Врсте трошкова	2025. год.
1	2	3
1	Накнаде за рад	46.705,30
2	Доприноси	28.430,41
3	Остали трошкови (регрес, зимница, путни трошкови – разврстати по врстама)	10,00

V.3.6.Квалификациона структура запослених

Р. бр.	Степен стручне спреме	2022. год.	2023. год.	2024. год.	2025. год.
1	2	3	4	5	6
1	Висока стручна спрема	47	45	43	43
2	Виша школска спрема	6	6	6	6
3	Средња стручна спрема и КВ радници	94	94	100	96
4	Неквалификовани и ПК радници	17	17	15	16
5	Волонтери	0	0	0	0
УКУПНО		164	162	164	161
6	Мушкараца	50	43	45	48
7	Жена	114	119	119	113
8	До 35 година	52	56	67	66
9	Преко 35 година	112	106	97	95
ПРОСЈЕЧАН НЕТО ЛИЧНИ ДОХОДАК ПО ЗАПОСЛЕНИМ					
10	Висока стручна спрема	2.359,50	2.142,24	2.335,21	2.590,37
11	Виша школска спрема	1.643,53	1.665,00	1.655,78	1.928,06
12	Средња стручна спрема и КВ радници	1.260,47	1.276,36	1.392,15	1.507,59
13	Неквалификовани и ПК радници	806,52	832,00	972,34	996,97
14	Нето лични доходак директора	3.212,13	3.218,09	3.189,39	3.442,11
15	Просјечан нето лични доходак у установи	1.544,89	1.484,66	1.658,34	1.749,38

V.3.7. Стање функционалне организације

Р. бр.	Број запослених	Попуњеност 2025. год.	План 2026. год.
1	2	3	4
1	Запослени по основу основне дјелатности	117	
2	Административно особље	12	
3	Техничко особље	32	
УКУПНО		161	

V.4. Проблеми у раду

ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић је током 2025. године своје пословање прилагођавао актуелним потребама становништва, досљедно поштујући законске и подзаконске акте, инструкције Министарства здравља и социјалне заштите Републике Српске, те препоруке Фонда здравственог осигурања (ФЗО) и Института за јавно здравство. Рад Установе у извјештајном периоду био је усмјерен на очување стабилности пружања здравствених услуга, упркос системским изазовима у здравственом сектору.

V.4.1. Кључни изазови и проблеми у раду

Током 2025. године, менаџмент и запослени суочили су се са низом отежавајућих фактора који директно утичу на ефикасност рада:

- Дефицит љекарског кадра: Хронични одлазак љекара у пензију или на специјализације ствара додатно оптерећење за постојећи кадар. Посебан изазов представља креирање подстицајног амбијента за привлачење и задржавање младих љекара.
- Неусклађеност норматива и систематизације: Постојећи нормативи не одговарају реалним потребама на терену. Наглашен је проблем радно-правног статуса високообразованих медицинских сестара у односу на искусни средњи медицински кадар, који због законских ограничења нема могућност адекватног професионалног напредовања.
- Финансијска оптерећења проистекла из Колективног уговора: Обавезе по основу јубиларних награда, отпремнина, плаћених одсустава и плата представљају значајан притисак на сопствене приходе Установе, с обзиром на то да трезорски систем пословања често не прати динамику ових трошкова.
- Инфраструктура и енергетска ефикасност: Објекти Установе захтијевају хитну санацију (првенствено кровне конструкције). Иако су пројекти енергетске ефикасности планирани, динамика њихове реализације не прати степен дотрајалости инфраструктуре.
- Амортизација возног парка: Стање санитарских возила достигло је критичну тачку. Висок степен амортизације, узрокован захтјевним тереном и интензивном експлоатацијом, уз максимално ангажовање возача, намеће потребу за хитном обновом возног парка.
- Информациони систем (ИЗИС): Иако су посљедице сајбер-напада из 2024. године саниране, систем и даље показује техничке недостатке (чести застоји), што отежава рад медицинском особљу и изазива незадовољство корисника услуга.

V.4.1. Реализоване мјере за рјешавање проблема у току 2025. године

У циљу превазилажења наведених потешкоћа, Дом здравља је, у току 2025. године предузео сљедеће активности:

- Проширење палете услуга: Уведене су нове специјалистичке услуге по комерцијалним цијенама ради остваривања додатних прихода неопходних за одрживост Установе.
- Оптимизација људских ресурса: Вршена је континуирана анализа и прерасподјела кадра унутар служби, уз развој модела мотивације за младе љекаре (стипендирање и сл.).
- Рационализација трошкова: Пооштрена је контрола утрошка енергената, лијекова и медицинског материјала.
- Сарадња са локалном заједницом: Интензивиран је дијалог са Градом Теслићем на дефинисању модела суфинансирања, са фокусом на План инвестиција 2026–2028.
- Заштита података: Унапријеђене су мјере информационе безбједности унутар ИЗИС-а ради потпуне заштите података пацијената.

V.5. Приједлог мјера за унапређење рада

На основу анализе пословања и идентификованих критичних тачака у раду ЈЗУ Дом здравља „Свети Сава“ Теслић, предлагају се следеће мјере:

1. Кадровско јачање и заустављање одлива медицинског кадра
 - Стипендирање: У сарадњи са Градом Теслић, развити програм стипендирања студената медицине уз обавезу рада у Установи.
 - Убрзање специјализација: Планирати и покренути нове циклусе специјализација у складу са дугорочним планом, одласком младих љекара и пензионисањима, како би се обезбједио континуитет пружања услуга.
2. Институционална иницијатива за измјену норматива
 - Ревизија систематизације: Упутити званичну иницијативу Министарству здравља и социјалне заштите РС за ревизију норматива, којом би се омогућило признавање већег степена образовања (висока медицинска школа) и адекватније професионално напредовање медицинских сестара и техничара.
3. Обезбјеђивање финансијске одрживости
 - Одвојено финансирање социјалних давања: Тражити изналажење модела по којем би се обавезе из Колективног уговора (јубиларне награде, отпремнине) измиривале из намјенских средстава буџета, а не из редовних оперативних прихода Установе намијењених за лијечење становништва.
 - Проширење немедицинских прихода: Даљи развој комерцијалног пакета услуга (систематски прегледи за фирме, лабораторијске анализе на захтјев) ради акумулације средстава за текуће одржавање.
4. Обнова инфраструктуре и техничке опремљености
 - Хитна санација кровних конструкција: Кандидовати пројекте санације према међународним фондовима и локалном капиталом буџету као приоритет број један у 2026. години.
 - Планска обнова возног парка: Усвојити трогодишњи план обнављања санитарских возила (принципом „једно возило годишње“) кроз лизинг аранжмане или уз подршку ресорног министарства.
5. Дигитализација и унапређење ИТ сектора
 - Техничка евалуација ИЗИС-а: Формирати интерни тим за сталну комуникацију са техничком подршком фонда, како би се минимизирали застоји у раду и осигурала максимална заштита података.
 - Едукација кадра: Спровести додатне обуке за медицинско особље ради ефикаснијег коришћења система и брже обраде пацијената.

VI ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД

VI.1. Циљеви и задаци – који су циљеви и задаци за наредни период

Руководство Дома здравља „Свети Сава“ Теслић, као установе примарног нивоа здравствене заштите, кроз Закон о здравственој заштити има обавезу, али и одређивање и жељу да ради на повећању сигурности у процесу пружања здравствене заштите, као баријери у спрјечавању нежељених догађаја, али и подизању квалитета здравствених услуга на виши ниво кроз:

- Дефинисање циљева унапређења квалитета и сигурности,
- Начине остваривање циљева поштујући и испуњавајући сертификационе стандарде, који се заснивају на начелима здравствене заштите, правима и обавезама грађана и пацијената у остваривању здравствене заштите, одговорности и обавезе запослених радника на свим нивоима у вези са квалитетом и сигурношћу, прикупљање и праћење показатеља сигурности и квалитета услуга.

VI.1.a. Општи циљеви

Успостављање, одржавање и унапређење система сигурности и квалитета кроз:

1. Перманентно унапређење квалитета здравствене заштите кроз програме промоције здравља и превенције болести,
2. Унапређење компетентности особља,
3. Имплементација Интегрисаног здравственог информационог система (ИЗИС) на нивоу установе,
4. Превенција масовних незаразних болести на подручју града Теслића,
5. Превенција масовних заразних болести на подручју града Теслића,
6. Унапређење управљања документима система менаџмента,
7. Наставак унапређења енергетске ефикасности,
8. Јачање сестринства у заједници.

VI.1.b. Посебни циљеви

- Ресертификација Дома здравља према стандардима сигурности
- Извршити измјену и допуну постојећих процедура, упутстава, образаца и усагласити документе са важећом законском регулативом,
- Урадити опште превентивне прегледе дјеце до 6 година живота, према програму превентивних мјера,
- Урадити опште превентивне (систематске) прегледе школске дјеце 12. и 14. године живота у најмање двије основне школе и средњошколске дјеце, 18. године живота у обје средње школе,
- Урадити стоматолошке прегледе предшколске и школске дјеце (I, III, VII и IX разреда) у свим основним школама,
- Урадити најмање по један стоматолошки преглед свим трудницама,
- Повећати проценат циљаних прегледа на рак дебелог цријева и ректума за 5 % (тест на окултно крварење за лица старија од 50 година),

- Урадити превентивне прегледе са одређивањем заједничких фактора ризика за хроничне масовне незаразне болести,
- Радити прегледе поводом обиљежавања свјетског дана дијабетеса мелитуса, свјетског дана срца, свјетског дана хипертензије итд.,
- Унаприједити компетентност медицинског особља кроз специјализације, вишегодишње едукације, учешће на симпозијумима и конгресима, Законом дефинисане редовне едукације и остале едукације,
- Едукације немедицинског особља из области јавних набавки, управљања менаџментом и из опште и здравствене легислативе,
- Покривање града Теслића услугама ДДД-а и вакцинације,
- Дигитализација докумената система менаџмента и увођење ДНС система,
- Реконструкција и адаптација зграда и простора Дома здравља,
- Формирање Комисије за надзор и интерну контролу стопе привремене неспособности за посао и СБФТ.

VI.1.в. Планиране активности које ће се пратити

Најважније активности које ће се пратити у 2026. години, а које су обухваћене Планом су:

- Општи и посебни циљеви,
- Квалитет пружених услуга,
- Задовољење потреба и очекивања корисника услуга,
- Усаглашеност са законом,
- Ефективност и ефикасност интерних процеса рада,
- Резултате интерних провјера,
- Резултате спровођења корективних и превентивних мјера,

Све наведене активности које су обухваћене Планом, пратиће се кроз упоређивање различитих извјештаја, евиденција, записника и других података које припремају, у току редовног радног времена, носиоци процеса рада са планираним активностима у циљу унапређење квалитета и сигурности.

VI.2. Образовање и стручно усавршавање

Годишњи план едукација припрема се у складу са процедуром *ПР-74-002 Поступак организовања и спровођења обуке запослених* и процедуром *ПР-74-006 Планирање*. Годишњим планом едукација Дома здравља „Свети Сава“ Теслић, осигурава се континуирано одржавање и унапрјеђивање компетентности особља.

План едукација обухвата сво медицинско и немедицинско особље и примјењује се у свим организационим јединицама.

Едукација може да буде:

- Информативна, приликом које се запослени упознавају и информишу са новинама у раду,
- Интерна, коју организује и изводи сама установа,

- Екстерна, коју организују и изводе независне организације, а може се проводити и у просторијама установе.

Годишњим планом едукација није могуће планирати све едукативне процесе, нарочито из дијела екстерне обуке коју независне организације самостално планирају, а учесника обавјештавају непосредно прије термина обуке.

Годишњи план едукација за 2026. годину:

1. Специјализације:
 - породична медицина (враћа се крајем 2026. године),
 - радиологија (враћа се крајем 2027. године),
 - породична медицина (враћа се крајем 2027. године),
 - породична медицина (враћа се крајем 2028. године),
 - породична медицина (враћа се крајем 2030. године),
 - педијатрија (враћа се крајем 2031. године).
2. Вишегодишње едукације:
 - Едукација из породичне психотерапије за психологе. Обуку спроводи Центар за породичну психотерапију Бањалука.
3. Једногодишње едукације:
 - Едукација из ангиологије,
 - Едукација из дијабетологије,
 - Едукација из епидемиологије хроничних незаразних болести.
4. Законом дефинисане редовне обуке:
 - Обука из противпожарне заштите. Обуку обавља Ватрогасна јединица Теслић, а похађају је сви запослени.
 - Обука из области заштите на раду, коју похађају сви запослени.
5. Краткорочне едукације:
 - Конгреси доктора, као што су: педијатријски дани, пулмолошки дани, конгрес доктора породичне медицине, конгрес физијатара, конгрес стоматолога, конгрес савеза медицинских сестара и техничара РС итд.
 - Симпозијуми регионалних удружења медицинских сестара и техничара итд.
6. Остале едукације:
 - Стручна предавања од стране Комисије за континуирану едукацију Дома здравља Теслић. Предавање би се одржавало за медицинско особље Дома здравља, а предавачи би били доктори медицине и специјалисти из наше установе.
 - Сталне едукације особља из области квалитета и сигурности, а наведене у наредним плановима едукација:
 - 1) План едукације особља о контроли инфекција,
 - 2) План едукације особља о коришћењу опреме,
 - 3) Годишњи план едукације особља из области квалитета и сигурности и
 - 4) План обуке о управљању медицинским отпадом.

VII ЗАКЉУЧАК – ПОРУКА

Јавна здравствена установа Дом здравља „Свети Сава“ Теслић, Успјешно завршава пословну 2025. годину, поред свих изазова на које указујемо у овом извјештају.

Потребно је на компетентан начин, сагледати све законске могућности и кроз Законе и друге акте ријешити проблеме на које указујемо већ уназад неколико година, а који се тичу јавног здравственог сектора.

Потребно је такође да се сви субјекти локалних и републичких институција активно укључе на рјешавању наведених проблема у здравству.

Наша установа наставља свој рад пуним капацитетом и настојимо да унапредимо своје услуге кроз Центар за превенцију, сестринство у заједници, патронажу и друге видове што ефикасније здравствене заштите и то све уз позитивно финансијско пословање које је представљено у извјештају.

Наша порука је да је здраво и репродуктивно становништво стратешки циљ наше Републике Српске и нашег града Теслића.

Искрено се надамо се да ћемо у 2026. години имати прилику да улагањем заједничког напора локалне заједнице, Одбора за здравство надлежног министарства и свих осталих институција, који могу утицати на рјешавање наведених проблема у јавном здравству дају свој допринос у рјешавању истих.

VIII ПОДНОСИЛАЦ ИЗВЈЕШТАЈА

Број: 1051/26 Датум: 06.04.2026. године

предсједник Управног одбора
Славко Павловић

директор Дома здравља
Младен Кованушић, дипл. економиста

Одлука СО Теслић бр. _____ од дана _____ године.